

第 1 問 答 案 用 紙 < 1 >  
( 経 営 学 )

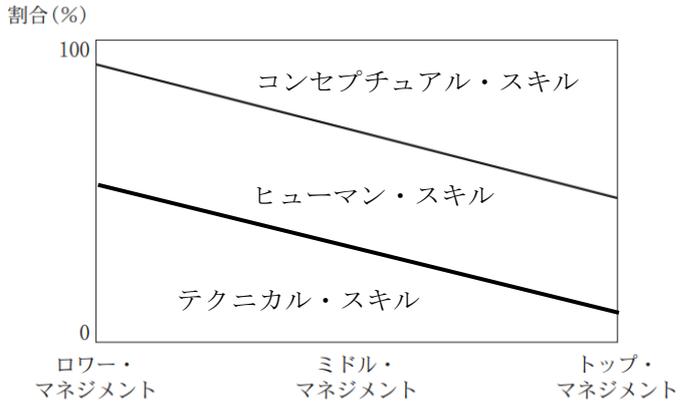
問題 1

問 1      ②      A

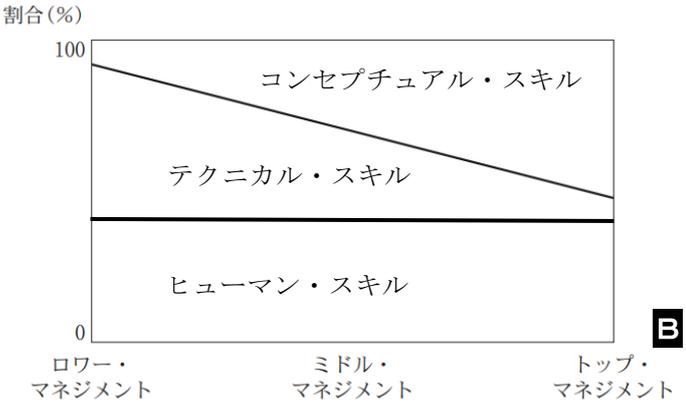
問 2      誰でもリーダーになることができる      B

問 3      ウ      ㊸      A      エ      ㊹      A      オ      ㊺      A      カ      ㊻      A

問 4



別解



問 5      ②      顧客機能      :      生活の質を向上      A

③      技術      :      フィンテック      A

問 6      コンセンサス      A

問 7      サービスそのものに焦点を当て物理的に「鉄道」と定義したのが間違っており、  
どのような機能を提供するかという視点に基づき「輸送」と定義すべきであった。      A

第 1 問 答 案 用 紙 < 2 >  
( 経 営 学 )

問題 2

問 1 a 希少性 ( 稀少性 ) **A** b 組織 **A** c 競争優位 ( 性 ) **B**

問 2 ⑧ **C**

問 3 差別出来高給制は、生産高や作業量に比例して賃金が支払われる一般的な出来高給制と異なり、課業を達成した労働者には割増賃率を適用し、課業を達成しない非効率で労働意欲のない労働者には低い賃率を適用する制度である。 **B**

問 4 A 経済 **A** B インフォーマル **A**

問 4 の B は「非公式」も可

問 5 欲求 5 段階説 自己実現 ( の ) 欲求 **A** ERG 理論 成長 ( の ) 欲求 **B**

問 6 g 自律性 **B** h 48 **C**

第2問 答案用紙<1>  
(経営学)

問題 1

問 1 オ **A**

問 2 イ **C**

問 3 シ **B**

問 4 イ **B**

問 5-1 過小値付け (問題) **B**

問 5-1 は「アンダープライシング」も可

問 5-2 コ **A** サ **C**

問題 2

問 1-1 5.4 % **A**

問 1-2 70.21 億円 **A**

問 1-3 2,186.47 億円 **A**

問 2-1 ① 6 % **A** ② 779.41 億円 **A**

問 2-2 イ **A**

第2問 答案用紙<2>  
(経営学)

問題 3

問 1-1 パー ボンド **A**

問 1-2 100.93 円 **A**

問 1-3 1.95 年 **A**

問 1-4 36.78 % **A**

問 2-1 100 百万円 **C**

問 2-2 20 百万円 **C**

問題 4

問 1 ① 4 **B**

② 0.5 **A**

③ 0.12 **A**

④ 0.48 **B**

⑤ 0.03 **C**

問 2 0.50 **C**

問 3 0.58 **A**